



คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
RAJAMANGALA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY THANYABURI

แผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



คำนำ

คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ฉบับนี้ขึ้นเพื่อแสดงรายละเอียดของกิจกรรม/งาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 พ.ศ. 2566 - 2570 ของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีฉบับนี้ จะเป็นแนวทางในการปฏิบัติและติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการของคณะฯ โดยรายละเอียดของแผนปฏิบัติราชการ ประกอบด้วยกิจกรรม/งาน/โครงการ ที่จะปฏิบัติเพื่อสนองตอบ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. Learning to be Innovator: การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม
2. Research for Innovation: การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม
3. Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม
4. Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม

คณะศิลปศาสตร์ ขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่มีส่วนในการให้ข้อมูลและจัดทำแผนปฏิบัติงานจนสำเร็จด้วยดี

สารบัญ

หน้า

คำนำ

สารบัญ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ก

1 บทนำ

- 1.1 ปรัชญา 1
- 1.2 ปณิธาน 1
- 1.3 ค่านิยมองค์กร 1
- 1.4 วัฒนธรรมองค์กร 1
- 1.5 อัตลักษณ์ 1
- 1.6 เอกลักษณ์ 1
- 1.7 คุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์ 1

2 การวิเคราะห์บริบทเชิงกลยุทธ์ ของคณะศิลปศาสตร์

2

3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์

- 3.1 วิสัยทัศน์ 4
- 3.2 พันธกิจ 4
- 3.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4
- 3.4 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ 4
- 3.5 ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results – KR)/ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์ 5
- 3.6 แนวทาง/วิธีการ 6
- 3.7 สรุปภาพความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์ (แบบ AP.01) 8
- 3.8 แผนผังความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์/วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์/ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ/แผนปฏิบัติการ /ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ/ผู้รับผิดชอบ คณะศิลปศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 (แบบ AP.02) 12
- 3.9 สรุปผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results – KR) /ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 คณะศิลปศาสตร์ (แบบ AP.03) 15
- 3.10 สรุปตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI) และค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์ (แบบ AP.04) 19
- 3.11 แบบจัดทำแผน/รายงานผลการปฏิบัติงาน ของตัวชี้วัดตาม พรบ.งบประมาณรายจ่าย และเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 (แบบ BP.01) 24
- 3.12 แบบจัดทำแผน รายงานผล *การใช้จ่ายงบประมาณ ผลผลิต/โครงการ จำแนกตามงบรายจ่าย* 29

	ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (แบบ BP.02)	
3.13	แบบจัดทำแผน/รายงานผล <i>การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำแนกตามไตรมาส</i> ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566 (แบบ BP.03)	35
3.14	แบบจัดทำ แผน/ ผล <i>การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามไตรมาส</i> ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 (แบบ BP.04)	41
3.15	แบบจัดทำ แผน/รายงานผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ที่จัดสรรงบประมาณ ในงบลงทุนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 (แบบ BP.05)	62
3.16	แบบจัดทำแผน /รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ที่จัดสรรงบประมาณ ในงบลงทุนงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 (แบบ BP.06)	63
3.17	สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 แยกตามพันธกิจ/ประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ AP.05)	66

บทที่ 4 กรอบแนวทางการติดตามประเมินผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2566

ภาคผนวก (ถ้ามี)

บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐาน หลักการที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563 – 2580 และแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 พ.ศ.2566 – 2570 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าสู่สังคมและประเทศ รวมถึงการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์ และโครงการหลัก เป็นกรอบที่จะนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์เป็นแผนหลัก ในการขับเคลื่อนให้เกิดแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2566 ของคณะศิลปศาสตร์ ประกอบด้วย 5 พันธกิจหลักของคณะฯ ได้แก่

1. ผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีความสามารถทางวิชาการ วิชาชีพ คิดสร้างสรรค์ และเรียนรู้ตลอดชีวิต
2. สร้างงานวิจัย และนวัตกรรมทางสังคม สู่การนำไปใช้ประโยชน์
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมายหรือภาคประกอบการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
5. บริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ คือ “คณะศิลปศาสตร์เป็นเป็นสถาบันชั้นนำของประเทศในการผลิตบัณฑิตนวัตกรรมที่ทันสมัยที่มีความเชี่ยวชาญภาษาและอุตสาหกรรม การบริการ” โดยได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น ได้แก่

1. Learning to be Innovator: การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม
2. Research for Innovation: การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม
3. Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม
4. Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ปรัชญา

นวัตกรรมสร้างชาติ ศิลปศาสตร์สร้างนวัตกรรมทางสังคม

1.2 ปณิธาน

“มุ่งมั่นจัดการศึกษาและวิจัยผลิตนวัตกรรมทางสังคม ที่ทรงคุณค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

1.3 ค่านิยมองค์กร

L Arts

1. L = Lean Management บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
2. A = Advancement มุ่งมั่นก้าวหน้าทางวิชาการและวิจัย
3. R = Responsibility มีความรับผิดชอบและใส่ใจได้ในการบริการทางวิชาการ
4. T = Talent สร้างบัณฑิตที่มีความสามารถและสมรรถนะทางวิชาชีพชั้นสูง
5. S = Sustainability ร่วมรักษาและสืบทอดศิลปวัฒนธรรมให้ยั่งยืน

1.4 วัฒนธรรมองค์กร

ร่วมแรงร่วมใจโดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

1.5 เอกลักษณ์

จิตบริการ เชี่ยวชาญภาษา แกร่งกล้าปฏิบัติ ซื่อสัตย์ อดทน

1.6 อัตลักษณ์

ความรู้ดี คุณธรรมเด่น เน้นปฏิบัติสร้างสรรค์ ทนต่อการเปลี่ยนแปลง

1.7 คุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์

1. Head : ความรู้และวิธีการคิดของบัณฑิตที่ถูกปลูกฝังโดยมหาวิทยาลัย
2. Heart : บัณฑิตถูกปลูกฝังให้มีคุณลักษณะ “ทำไปด้วยสำนึก” มีใจรักที่จะทำ จนเป็นวิถีชีวิต
3. Hand : สมรรถนะและทักษะต่างๆ ที่บัณฑิตสามารถปฏิบัติและแสดงออกมาเห็นได้อย่างชัดเจน
4. Hip : การส่งเสริมค่านึงถึงสุขภาพและบุคลิกภาพที่ดี เพื่อนำไปสู่การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. Heel : การส่งเสริมให้บัณฑิตสามารถพัฒนาศักยภาพตนเองได้หลังจากจบการศึกษา

บทที่ 2

การวิเคราะห์บริบทเชิงกลยุทธ์ ของคณะศิลปศาสตร์

2.1 การวิเคราะห์บริบทเชิงกลยุทธ์ (Strategic Context)

สมรรถนะหลัก (Core Competency)	
CC1	ความร่วมมือกับภาคเอกชน สังคม และชุมชน ในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติมืออาชีพขั้นสูงสู่การเป็น นวัตกรรมและผู้ประกอบการ
CC2	มีองค์ความรู้เชิงลึก และความเชี่ยวชาญด้านอุตสาหกรรมบริการ และสหวิทยาการ
CC3	การบูรณาการศาสตร์ในการทำวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมทางสังคม
CC4	การนำองค์ความรู้ผลงานวิจัย เทคโนโลยีทางสังคมไปสู่การใช้ประโยชน์ ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสังคม
ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge)	
SC1	การลดลงของประชากร ประกอบกับการเปิดสถานศึกษาของภาคเอกชน และมหาวิทยาลัยจากต่างประเทศ ทำให้มหาวิทยาลัยต้องเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น
SC2	การสร้างนวัตกรรมหรือรูปแบบการเรียนการสอนรูปแบบใหม่ที่เหมาะสมกับความต้องการของผู้เรียนในอนาคต
SC3	หลักสูตร การจัดการเรียนการสอนที่รองรับการศึกษาตลอดชีวิตทุกช่วงวัย ที่ต้องการพัฒนาความรู้และทักษะใหม่อย่างต่อเนื่อง
SC4	การสร้างความผูกพันกับศิษย์เก่าให้มีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย
SC5	พัฒนาความรู้ทางวิชาชีพและวิทยาการใหม่ๆ ตามความต้องการของศิษย์เก่า
SC6	การวิจัยและการสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาให้กับภาคเอกชน สังคม และชุมชน
SC9	ความสามารถในการพึ่งตนเองด้านงบประมาณและการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐจะมีเงื่อนไขและข้อจำกัดมากขึ้น ทำให้มหาวิทยาลัยต้องพึ่งพาตนเองสูงขึ้น เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ
ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Advantage)	
SA1	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการเป็นมหาวิทยาลัยนวัตกรรมและสร้างความเข้าใจให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องทำให้สามารถขับเคลื่อนได้ในทุกมิติ
SA2	หลักสูตรเน้นการปฏิบัติให้เกิดสมรรถนะตามมาตรฐานสากล พัฒนานวัตกรรมได้ และการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการร่วมกับภาคประกอบการ ซึ่งได้รับการยอมรับจากองค์กรหรือหน่วยงานภายนอก
SA3	มีภาคีเครือข่ายที่เข้มแข็ง (Consortium) ทั้งภาครัฐ เอกชน ภาคประกอบการ และสถาบันการศึกษาในประเทศและต่างประเทศ
SA4	มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องทำให้บุคลากรมีความรู้ ประสบการณ์เชิงลึก และความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
SA5	มีงานวิจัยนวัตกรรมและบริการวิชาการที่มุ่งเป้าตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาของภาคเอกชนสังคมและชุมชน

โอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunity)	
SO1	กฎกระทรวงการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษากำหนดให้สถาบันอุดมศึกษาเลือกสังกัดกลุ่มจากการประเมินตนเองตามตัวชี้วัดศักยภาพองค์กร (Potential Indicators) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละกลุ่ม (Performance Indicators) ซึ่งคณะกรรมการอุดมศึกษา มีมติเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยอยู่ในกลุ่ม 2 กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างนวัตกรรม เปิดโอกาสให้พัฒนาศักยภาพตามจุดเน้น ความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยได้อย่างเต็มที่
SO2	การจัดการศึกษาที่แตกต่างจากมาตรฐานการอุดมศึกษา ตาม พรบ.การอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 ให้สอดคล้องกับความต้องการของคนทุกช่วงวัย และบริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคม
SO3	การพัฒนาผู้เรียนร่วมกับภาคอุตสาหกรรมที่สมรรถนะสอดคล้องกับความต้องการของ 12 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย
SO4	มีความต้องการของจังหวัดและชุมชนในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์กับการพัฒนาเมืองและชุมชน อย่างเป็นรูปธรรม
SO5	การเปลี่ยนผ่านไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เอื้อให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัว รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากภายนอก

บทที่ 3

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 คณะศิลปศาสตร์

3.1 วิสัยทัศน์

คณะศิลปศาสตร์เป็นสถาบันชั้นนำของประเทศในการผลิตบัณฑิตนวัตกรด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยที่มีความเชี่ยวชาญภาษาและอุตสาหกรรมบริการ

3.2 พันธกิจ

1. ผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีความสามารถและสมรรถนะทางวิชาชีพในด้านภาษาและอุตสาหกรรมบริการ
2. สร้างงานวิจัย และนวัตกรรมทางสังคม สู่การนำไปใช้ประโยชน์
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมายหรือภาคประกอบการเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการจัดเก็บรายได้
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
5. บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

3.3. ประเด็นยุทธศาสตร์

1. Learning to be Innovator: การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกร
2. Research for Innovation: การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม
3. Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม
4. Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม

3.4 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

1. บัณฑิตเป็นนวัตกรและผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรม
2. งานวิจัยและนวัตกรรมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
3. ภาคประกอบ สังคม ชุมชน มีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจที่ดีขึ้น
4. การบริหารจัดการ มีความทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว มีประสิทธิภาพสูงปรับตัวได้เร็วต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อความยั่งยืน

3.5 ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results – KR)/ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์

KR 1.1	ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีได้ทำงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย
KR 1.2	ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ได้รับผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับหรือสูงกว่าเงินเดือนมาตรฐาน
KR 1.3	นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ (Student and Graduate Entrepreneur)
KR 2.1	ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ องค์กรความรู้ ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีพร้อมใช้ ถูกนำไปสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์
KR 2.2	ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการหรืองานสร้างสรรค์ ที่เผยแพร่ในระดับนานาชาติบนฐาน SCOPUS
KR 2.3	งบประมาณวิจัยจากหน่วยงานภายนอก (PPP, Industry, Government)
KR 3.1	กำลังคนในภาคประกอบการ/ภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตร Re-skill, Up-skill, New-skill หรือมาใช้บริการ (เรียน, อบรม, ใช้ห้อง LAB, ให้คำปรึกษา)
KR 3.2	ผลิตภัณฑ์ (สินค้าหรือบริการ) ในชุมชน/พื้นที่/หน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน สร้างรายได้หรือสร้างมูลค่าเพิ่ม จากงานบริการวิชาการ หรือ การขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์บนฐานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
KR 3.3	รายได้จากการบริการวิชาการ
KR 3.4	ธุรกิจ Startup ที่ได้รับการบ่มเพาะจากมหาวิทยาลัย (แผนพลิกโฉม มทร.ธัญบุรี)
3.4.1	ธุรกิจ Startup ที่ได้รับการบ่มเพาะจากมหาวิทยาลัย สามารถดำเนินการธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม
KR 4.1	นวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานหรือ การบริหารจัดการ (Process Innovativeness)
KR 4.2	ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร
KR 4.3	รายรับนอกเหนือจากการจัดการศึกษาเป็นไปตามแผน
KR 4.4	ผลการประเมินหรือการจัดอันดับมหาวิทยาลัย จากหน่วยงานระดับชาติหรือนานาชาติเป็นไปตามแผน
4.4.1	ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

3.6 แนวทาง/วิธีการ

1. พัฒนาระบบที่ส่งเสริมให้นักเรียนที่เก่ง ดี และมีศักยภาพเข้ามาศึกษาต่อ
2. พัฒนาหลักสูตรและยกระดับหลักสูตรสู่มาตรฐานสากล
3. พัฒนาระบบการเรียนการสอนให้ดีขึ้นและในรูปแบบใหม่ ๆ ร่วมทั้งสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน
4. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาตามคุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์ และนักปฏิบัติ นักคิด นักสร้างนวัตกรรม
5. พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของผู้เรียน
6. พัฒนานักศึกษาให้มีความคิดในเชิงผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innopreneur, URI)
7. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล
8. ยกระดับศักยภาพบัณฑิตให้มีทักษะสอดคล้องกับพลวัตทางสังคมของแต่ละวิชาชีพ
9. ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต (Up-skill/Re-skills/New-skill)
10. ส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับกลุ่มสังคมผู้สูงอายุ
11. พัฒนาและยกระดับคุณภาพงานวิจัยในอุตสาหกรรมระดับประเทศ
12. ส่งเสริมการยกระดับคุณภาพงานวิจัยและยกระดับนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ท้าทายของประเทศด้วย Strategic Partnership กับองค์กรภาครัฐ และเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ
13. ส่งเสริมการพัฒนาการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเชิงพื้นที่เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
14. ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์
15. พัฒนาอาจารย์ให้เป็นนักวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์ประเทศ
16. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมทั้ง Publication, IP และต่อยอดพาณิชย์
17. แสวงหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม
18. แสวงหาความร่วมมือเพื่อผลักดันผู้ประกอบการและนวัตกรรมกับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม
19. ส่งเสริมการนำผลงาน นวัตกรรมของบุคลากรและนักศึกษาเข้าสู่กระบวนการประกวดแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ
20. ส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปบริการวิชาการในลักษณะแบบให้เปล่า แบบที่ก่อให้เกิดรายได้หรือแบบร่วมทุน
21. ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรม มาขับเคลื่อนให้เป็นผลิตภัณฑ์สินค้า หรือบริการที่เพิ่มมูลค่า คุณค่า หรือต่อยอดเชิงพาณิชย์
22. ส่งเสริมการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน และผู้สูงอายุ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม
23. ส่งเสริมการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้
24. ส่งเสริมการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้วยนวัตกรรมและพัฒนาต่อยอดให้เกิดคุณค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม
25. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและการทำงานเชิงบูรณาการร่วมกันเพื่อการพัฒนา ศักยภาพองค์กรรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับอย่างยั่งยืน (Organization Transformation)

26. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมสำหรับการให้บริการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในทุกพันธกิจ
27. ส่งเสริมการบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมาภิบาล
28. พัฒนาระบบ Strategic Human Resource Management
29. แสวงหารายได้เพื่อสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
30. บริหารทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้
31. ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน ขจัดสิ่งสูญเปล่า ลดรายจ่ายองค์กร บริหารจัดการต้นทุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร
32. พัฒนาปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศให้มีความทันสมัย รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ
33. ส่งเสริมกระบวนการพัฒนามหาวิทยาลัยรองรับการประเมินในระดับสากล

โดยแต่ละประเด็นประกอบด้วย ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์ แนวทาง/วิธีการ
ค่าเป้าหมายการดำเนินงาน ผู้รับผิดชอบ ซึ่งจะประกอบด้วยเนื้อหา 3 บท คือ บทที่ 1 บทนำ
บทที่ 2 การวิเคราะห์บริบทเชิงกลยุทธ์ บทที่ 3. แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
ของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ทั้งนี้ แผนปฏิบัติราชการฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือ
ในการดำเนินงาน และกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงบประมาณรายจ่าย/เงินรายได้ประจำปี
และการผลักดันภารกิจต่างๆ ของคณะฯ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

3.7 สรุปภาพความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์

วิสัยทัศน์ (Vision)	คณะศิลปศาสตร์เป็นสถาบันชั้นนำของประเทศในการผลิตบัณฑิตนวัตกรด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยที่มีความเชี่ยวชาญภาษาและอุตสาหกรรมบริการ				
พันธกิจ (Mission)	1. ผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีความสามารถและสมรรถนะทางวิชาชีพในด้านภาษาและอุตสาหกรรมบริการ	2. สร้างงานวิจัย และนวัตกรรมทางสังคมนำไปใช้ประโยชน์	3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมายหรือภาคประกอบการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการจัดเก็บรายได้	4. ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	5. บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน
ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)	Learning to be Innovator: การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกร	Research for Innovation: การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม	Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม	
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives)	บัณฑิตเป็นนวัตกรและผู้ประกอบการ สร้างสรรค์นวัตกรรม	งานวิจัยและนวัตกรรมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	ภาคประกอบการ สังคม ชุมชน มีความเข้มแข็งมีคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจที่ดีขึ้น	การบริหารจัดการ มีความทันสมัย ยืดหยุ่นคล่องตัว มีประสิทธิภาพสูง ปรับตัวได้เร็วต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อความยั่งยืน	
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results - KR)	1. ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีได้ทำงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย 2. ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีได้รับผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับหรือสูงกว่าเงินเดือนมาตรฐาน	1. ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ องค์กรความรู้ ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยี พร้อมใช้ถูกนำไปสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ 2. ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการหรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับนานาชาติบนฐาน SCOPUS	1. กำลังคนในภาคประกอบการ/ภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับพัฒนาตามหลักสูตร Re-skill, Up-skill, New-skill หรือมาใช้บริการ (เรียน, อบรม, ใช้ห้อง LAB , ให้คำปรึกษา) 2. ผลิตภัณฑ์ (สินค้าหรือบริการ) ในชุมชน/พื้นที่/หน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน สร้างรายได้หรือสร้างมูลค่าเพิ่ม จากงานบริการวิชาการ หรือการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์บนฐานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	1. นวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานหรือ การบริหารจัดการ (Process Innovativeness) 2. ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	

<p>ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ต่อ)</p>	<p>3. นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ (Student and Graduate Entrepreneur)</p>	<p>3. งบประมาณวิจัยจากหน่วยงาน ภายนอก (PPP, Industry, Government)</p>	<p>3. รายได้จากการบริการวิชาการ</p> <p>4. ธุรกิจ Startup ที่ได้รับการบ่มเพาะจากมหาวิทยาลัย (แผนพลิกโฉม มทร.ธ)</p> <p>4.1 ธุรกิจ Startup ที่ได้รับการบ่มเพาะจากมหาวิทยาลัย สามารถดำเนินการธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม</p>	<p>3. รายรับนอกเหนือจากการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้น</p> <p>4. ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)</p>
<p>แนวทาง/วิธีการ</p>	<p>1. พัฒนาระบบที่ส่งเสริมให้นักเรียนที่เก่ง ดี และมีศักยภาพเข้ามาศึกษาต่อ</p> <p>2. พัฒนาหลักสูตรและยกระดับหลักสูตรสู่ มาตรฐานสากล</p>	<p>1. พัฒนาและยกระดับคุณภาพงานวิจัย ในอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ประเทศ</p> <p>2. ส่งเสริมการยกระดับคุณภาพงานวิจัย และยกระดับนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ทำ หายของประเทศด้วย Strategic Partnership กับองค์กรภาครัฐ และ เอกชน ทั้งในและต่างประเทศ</p>	<p>1. ส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปบริการวิชาการในลักษณะ แบบให้เปล่า แบบที่ก่อให้เกิดรายได้หรือแบบร่วมทุน</p> <p>2. ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรม มาขับเคลื่อนให้เป็นผลิตภัณฑ์สินค้า หรือบริการที่เพิ่ม มูลค่า คุณค่า หรือต่อยอดเชิงพาณิชย์</p>	<p>1. ส่งเสริมการบริหารจัดการด้วยนวัตกรรมและ การทำงานเชิงบูรณาการร่วมกันเพื่อการพัฒนา ศักยภาพองค์กรรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยใน กำกับอย่างยั่งยืน (Organization Transformation)</p> <p>2. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมสำหรับการ ให้บริการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานใน ทุก พันธกิจ</p>

<p>แนวทาง/วิธีการ (ต่อ)</p>	<p>3.พัฒนากระบวนการเรียนการสอนให้ดีขึ้นและในรูปแบบใหม่ ๆ ร่วมทั้งสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชน</p> <p>4.พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาตามคุณสมบัติบัณฑิตที่พึงประสงค์ และนักปฏิบัติ นักคิด นักสร้างนวัตกรรม</p> <p>5.พัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ของผู้เรียน</p> <p>6.พัฒนานักศึกษาให้มีความคิดในเชิงผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innopreneur, URI)</p> <p>7.พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล</p> <p>8.ยกระดับศักยภาพบัณฑิตให้มีทักษะสอดคล้องกับพลวัตทางสังคมของแต่ละวิชาชีพ</p> <p>9.ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต (Up-skill/Re-skills/New-skill)</p> <p>10.ส่งเสริมการเรียนรู้สำหรับกลุ่มสังคมผู้สูงอายุ</p>	<p>3.ส่งเสริมการพัฒนาการวิจัยและสร้างนวัตกรรมเชิงพื้นที่เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ</p> <p>4.ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์</p> <p>5.พัฒนาอาจารย์ให้เป็นนักวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ประเทศ</p> <p>6.ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมทั้ง Publication, IP และต่อยอดพาณิชย์</p> <p>7.แสวงหาแหล่งทุนเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม</p> <p>8.แสวงหาความร่วมมือเพื่อสร้างและผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่</p> <p>9.ส่งเสริมการนำผลงาน นวัตกรรมของบุคลากรและนักศึกษาเข้าสู่กระบวนการประกวดแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ</p>	<p>3.ส่งเสริมการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและผู้สูงอายุ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม</p> <p>4.ส่งเสริมการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้</p> <p>5.ส่งเสริมการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้วยนวัตกรรมและพัฒนาต่อยอดให้เกิดคุณค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม</p>	<p>3.ส่งเสริมการบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมาภิบาล</p> <p>4.พัฒนาระบบ Strategic Human Resource Management</p> <p>5.แสวงหารายได้เพื่อสร้างความสามารถในการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน</p> <p>6.บริหารทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้</p> <p>7.ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน จัดตั้งศูนย์เปล่าลดรายจ่ายองค์กร บริหารจัดการต้นทุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กร</p> <p>8.พัฒนาปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศให้มีความทันสมัย รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ</p> <p>9.ส่งเสริมกระบวนการพัฒนามหาวิทยาลัย รองรับการแข่งขันในระดับสากล</p>
-----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3.8 แผนผังความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์/วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์/ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ/แผนปฏิบัติการ/ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ/โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ/ผู้รับผิดชอบ คณะศิลปศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

วิสัยทัศน์ (Vision) คณะศิลปศาสตร์เป็นสถาบันชั้นนำของประเทศในการผลิตบัณฑิตนักด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยที่มีความเชี่ยวชาญภาษาและอุตสาหกรรมบริการ

เอกลักษณ์ (Uniqueness) จิตบริการ เชี่ยวชาญภาษา แกร่งกล้าปฏิบัติ ซื่อสัตย์ อุดม

อัตลักษณ์ (Identity) ความรู้ดี คุณธรรมเด่น เน้นปฏิบัติสร้างสรรค์ ทนต่อการเปลี่ยนแปลง

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)	เป้าประสงค์ (Objectives) / วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives)	KR มห.5 ลำดับที่	KR คณะ ลำดับที่	ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์)	หน่วยนับ	Based Line	ค่าเป้าหมาย 2566	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line	ค่าเป้าหมาย 2566	โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ		
1 Learning to be Innovator การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม	O1 บัณฑิตเป็นนวัตกรรมและผู้ประกอบการ สร้างสรรค์นวัตกรรม	KR 1.1	KR 1.1	ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีได้ทำงานในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย	ร้อยละ	N/A	60	1 นักศึกษามีผลสอบสมรรถนะวิชาชีพ ตามมาตรฐานระดับชาติ	KPI 1.1.1 นักศึกษามีผลสอบสมรรถนะวิชาชีพ ตามมาตรฐานระดับชาติ สาขาการจัดการโรงแรม	ร้อยละ	N/A	20	P 1.1 โครงการอบรมเทคนิคข้อสอบ IELTS	ร่วม/ร่วม/หัวหน้าสาขา		
				ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีได้รับผลตอบแทนเฉลี่ยเท่ากับหรือสูงกว่าเงินเดือนมาตรฐาน	ร้อยละ	N/A	70	2 แผนพัฒนาสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้กับนักศึกษาระดับปริญญาตรี	KPI 1.2.1 นักศึกษามีศักยภาพในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ เช่น Microsoft office, Digital literacy	ร้อยละ	N/A	50	P 1.2 โครงการทดสอบสมรรถนะวิชาชีพการโรงแรม โดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับศูนย์ถ่ายทอด	ร่วม/ร่วม/หัวหน้าสาขา		
				นักศึกษามีผลการทดสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล หรือเทียบเท่า TOEIC 450 ขึ้นไป	ร้อยละ	0.97	25	3 แผนพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษให้นักศึกษาระดับปริญญาตรี	KPI 1.2.2 นักศึกษามีผลการทดสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล หรือเทียบเท่า TOEIC 450 ขึ้นไป	ร้อยละ	0.97	25	P 1.3 หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะ Digital Literacy, Microsoft office โดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ	ร่วม/ร่วม/หัวหน้าสาขา		
		KR 1.3	KR 1.3	นักศึกษาระดับบัณฑิตยศึกษามีผู้ประกอบการ (Student and Graduate Entrepreneur)	นักศึกษามีผลการเรียนการสอนในหลักสูตร และกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	N/A	35	4 แผนพัฒนาหลักสูตรเรียนการสอนของภาควิชาการของคณะและส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ	KPI 1.3.1 หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่จัดทำในหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ เป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	100	35	P 1.12 โครงการพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตร์ 2566	ร่วม/หัวหน้าสาขา	
					นักศึกษามีผลการเรียนการสอนในหลักสูตร และกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	395	300	P 1.13 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการรายใจในต้นด้วยนวัตกรรม	ร่วม/ร่วม/หัวหน้าสาขา						
					นักศึกษามีบัณฑิตได้มีรางวัลผู้ประกอบการ	ร้อยละ	1.01	0.25	P 1.14 ส่งนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ RMUTT Young Startup ของมหาวิทยาลัย	ร่วม/ร่วม/หัวหน้าสาขา						
					จำนวนผู้เรียนในหลักสูตรธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) เพื่อเอื้อต่อผู้ประกอบการเริ่มต้น	ร้อยละ	N/A	20	P 1.15 การประชาสัมพันธ์หลักสูตร	ร่วม/หัวหน้าสาขา						
					หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่จัดทำในหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ เป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	100	35	P 1.12 โครงการพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตร์ 2566	ร่วม/หัวหน้าสาขา						
					นักศึกษามีผลการเรียนการสอนในหลักสูตร และกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	395	300	P 1.13 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการรายใจในต้นด้วยนวัตกรรม	ร่วม/ร่วม/หัวหน้าสาขา						
		2 Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรม	O2 งานวิจัยและนวัตกรรมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	KR 2.1	KR 2.1	ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ องค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีที่มีประโยชน์ ถูกนำไปสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์	จำนวนผลงานวิจัย	6	6	1 แผนส่งเสริมการนำผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการยกระดับเศรษฐกิจและพัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน	KPI 2.1.1 ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ ถูกนำไปใช้ประโยชน์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตอบโจทย์ท้าทายของประเทศ หรือพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	จำนวนผลงานวิจัย	10	10	P 2.1 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี
						แผนส่งเสริมการนำผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	ร้อยละ	N/A	5	P 2.2 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี					
				KR 2.2	KR 2.2	ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการหรืองานสร้างสรรค์ ที่เผยแพร่ในระดับนานาชาติบนฐาน SCOPUS	จำนวนผลงานวิจัย	24	10	3 แผนกระตุ้นและส่งเสริมตีพิมพ์บทความในระดับชาติหรือนานาชาติ	KPI 2.2.1 ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติที่ตีพิมพ์เป็นวารสารที่มีผลกระทบสูง (Q1) ต่อผลงานที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติบนฐาน SCOPUS	ร้อยละ	N/A	1	P 2.3 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี
แผนการยกระดับคุณภาพงานวิจัยและยกระดับนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ท้าทายของประเทศด้วย Strategic Partnership กับองค์กรภาครัฐและเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ	จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์โดยมีอาจารย์หรือนักวิจัยจากหน่วยงานหรือสถาบันการศึกษาจากต่างประเทศเป็นผู้ร่วมประพันธ์					จำนวนบทความ	N/A	1	P 2.4 โครงการวารสารศิลปศาสตร์ออนไลน์ "วารสารศิลปศาสตร์ มทร.ธัญบุรี"	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี						
ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (University- Industry Linkage)	จำนวน					1	1	P 2.5 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี							
KR 2.3	KR 2.3			ผู้ประกอบการวิจัยหรือมีนวัตกรรม	จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ ที่ได้รับสิทธิบัตร/สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร หรือ ขึ้นบัญชีนวัตกรรม	จำนวนผลงานวิจัย	33	8	P 2.6 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี						
					ผู้ประกอบการวิจัยหรือมีนวัตกรรม	ร้อยละ	N/A	10	P 2.7 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี						
						ผู้ประกอบการวิจัยหรือมีนวัตกรรม	จำนวน	33	8	P 2.6 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี					
						ผู้ประกอบการวิจัยหรือมีนวัตกรรม	ร้อยละ	N/A	10	P 2.7 โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	ร่วม/ผู้ช่วยคณบดี					

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)	เป้าประสงค์ (Objectives) / วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives)	KR มหรร.5 ลำดับที่	KR คณะ ลำดับที่	ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์)	หน่วย นับ	Based Line	ค่าเป้าหมาย 2566	แผนปฏิบัติการ	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)		หน่วย นับ	Based Line	ค่าเป้าหมาย 2566	โครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ	ผู้รับผิดชอบ														
									KPI	ค่าเป้าหมาย																			
3 Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	O3 ภาชนะประกอบการ สักกะ ชุมชน มีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจที่ดีขึ้น	KR 3.1 ลำดับที่	KR 3.1 ลำดับที่	กำลังคนในภาคประกอบการ/ภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตร Re-skill, Up-skill, New-skill หรือมีกิจกรรม (เวิร์กช็อป, อบรม, ฝึกอบรม LAB , ไรด์บิวทิง)	คน	74	200	1 แผนพัฒนาหลักสูตรในระบบการพัฒนาทักษะเพื่ออนาคต (Up-skill, New-skill New-skill) รองรับการเรียนรู้ทุกช่วงวัย และสร้างเครือข่ายสถานประกอบการที่เข้าร่วม (Up-skill, New-skill New-skill)	KPI 3.1.1	จำนวนหลักสูตร Re-skill, Up-skill, New-skill ที่พัฒนา กำลังคนในอุตสาหกรรมเป้าหมายและ EEC	หลักสูตร	2	8	P 3.1	โครงการอบรมภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ	ร่ว/รณ/หัวหน้าสาขา													
									P 3.2	โครงการพัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษสำหรับบุคลากร บริษัท Tyson Poultry (Thailand) Limited				ร่ว/รณ/หัวหน้าสาขา															
									P 3.3	โครงการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารจากผลิตภัณฑ์เกษตรเพื่อยกระดับอาชีพชุมชนด้วยนวัตกรรม				รณ/หัวหน้างานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม															
									P 3.4	โครงการ การส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยยกระดับคุณภาพการบริการ				รณ/หัวหน้างานบริการวิชาการ															
KR 3.2 ลำดับที่	KR 3.2 ลำดับที่	ผลิตภัณฑ์ (สินค้าหรือบริการ) ในชุมชน/พื้นที่/หน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน สร้างรายได้หรือสร้างมูลค่าเพิ่ม จากงานบริการวิชาการ หรือการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างระบบฐานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	กิจกรรมพิเศษ	N/A	1	2	2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจสร้างระบบฐานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	KPI 3.2.1	องค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม ด้านศิลปวัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่นำไปใช้ให้เกิดการอนุรักษ์ สืบสาน หรือพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์	จำนวนองค์ความรู้	1	1	P 3.3	โครงการ การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารจากผลิตภัณฑ์เกษตรเพื่อยกระดับอาชีพชุมชนด้วยนวัตกรรม	รณ/หัวหน้างานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม														
								KPI 3.3.1	หน่วยงานของรัฐ ท้องถิ่น เอกชน และระดับสากล ที่ร่วมดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ หรือสนับสนุนงบประมาณในการจัดการบริการวิชาการ				หน่วยงาน	1	1	P 3.5	โครงการ การส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยยกระดับคุณภาพการบริการ	รณ/หัวหน้างานบริการวิชาการ											
								KPI 3.4.1	ผู้ประกอบการและผู้ประกอบการธุรกิจ Startup ใหม่ (Startup Co-Investment Funding)							ลักษณะ	0.32	0.1	P 3.6	สนับสนุนให้คนขายหรือผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (Startup Co-Investment Funding)	รณ/ผู้ช่วยคณะ								
								KPI 3.4.2	ผู้ประกอบการและผู้ประกอบการธุรกิจ Startup ใหม่ (Startup Co-Investment Funding)										รณ/ผู้ช่วยคณะ										
4 Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม	O4 การบริหารจัดการ มีความทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว มีประสิทธิภาพสูง ปรับตัวได้เร็วต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อความยั่งยืน	KR 4.1 ลำดับที่	KR 4.1 ลำดับที่	นวัตกรรมด้านการบริหารหรือ การบริหารจัดการ (Process Innovativeness)	นวัตกรรม	2	2	1 แผนการปรับกระบวนการทำงานองค์กรเพื่อรองรับนโยบายหรือภารกิจใหม่	KPI 4.1.1	กระบวนการที่มีการพัฒนาเพื่อส่งเสริมสนับสนุนนโยบายยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (ฉบับยุทธศาสตร์/ส่งเสริม/ สนับสนุน)	กระบวนการ	2							2	P 4.1	โครงการ พัฒนาระบบงานบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานด้วยนวัตกรรม	รณ/งานบุคลากร							
									KR 4.2 ลำดับที่	KR 4.2 ลำดับที่			ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ	100					80	2 แผนการพัฒนาบรรณของมหาวิทยาลัยบุคคล ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	KPI 4.2.1	อาจารย์ที่เป็นที่ปรึกษาหรือเป็นที่ปรึกษาในสถานประกอบการหรือภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ/ชุมชน	ร้อยละ	27.88	25	P 4.2	โครงการ พัฒนาระบบงานบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานด้วยนวัตกรรม	รณ/งานบุคลากร
																KPI 4.2.2	อาจารย์ที่รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ	คน				5	5				P 4.3	โครงการพัฒนานักวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	รณ/ผู้ช่วยคณะ
																KPI 4.2.3	อาจารย์ได้รับระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอนระดับที่ 2 ขึ้นไป ตามกรอบ PSF/AJK PSF	ร้อยละ				1.92	1				P 4.4	โครงการพัฒนาระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอน PSF/AJK PSF	รณ/หัวหน้าสาขา
KR 4.3 ลำดับที่	KR 4.3 ลำดับที่	รายรับนอกเหนือจากการศึกษาเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	137.11	100	3 แผนการทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ ให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ โดยเฉพาะเพื่อรองรับความรวดเร็วคล่องตัว และการแสวงหารายได้เพื่อความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	KPI 4.3.1	ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศที่พัฒนาหรือปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เอื้อต่อการดำเนินการในการสร้างรายได้จากการบริหารทรัพย์สินและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของมหาวิทยาลัย	เรื่อง	N/A	1	P 4.3	โครงการขยายได้จากศูนย์ COE	รณ/หัวหน้าสาขา															
							KPI 4.4.1	หน่วยงานที่ดำเนินการตามเกณฑ์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)				ร้อยละ	90.37	92	P 4.4	โครงการ พัฒนาการเขียนรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX	รณ/ผู้ช่วยคณะ/หัวหน้าสาขา												

3.9 สรุปผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) /ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

คณะศิลปศาสตร์

KR หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KR มทร. ลำดับที่	ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566			เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4	5			
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 (Strategic Issues) : Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : บัณฑิตเป็นนวัตกรรมและผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรม															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : (ระบุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของคณะ) บัณฑิตเป็นนวัตกรรมและผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรม															
	KR 1.1	ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีได้ทำงาน ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย	ร้อยละ	N/A	60	60	10	20	30	40	50	60	รฟน./รฟว./ หัวหน้าสาขา	02-5494935	
	KR 1.2	ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ได้รับผลตอบแทน เฉลี่ยเท่ากับหรือสูงกว่าเงินเดือนมาตรฐาน	ร้อยละ	N/A	70	70	10	30	40	50	60	70	รฟน./รฟว./ หัวหน้าสาขา	02-5494935	
	KR 1.3	นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ (Student and Graduate Entrepreneur)	ร้อยละ	N/A	35	35	10	15	20	25	30	35	รฟน./รฟว./ หัวหน้าสาขา	02-5494935	

KR หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KR มทร. ลำดับที่	ผลลัพธ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566		เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ	
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4				5
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 (Strategic Issues) : Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : งานวิจัยและนวัตกรรมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : (ระบุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของคณะ)งานวิจัยและนวัตกรรมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ															
	KR 2.1	ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ องค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และเทคโนโลยีพร้อมใช้ ถูกนำไปสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์	จำนวน ผลงาน วิจัย	6	40	6	10	2	3	4	5	6	รฟบ./ผู้ช่วย คณบดี	02-5494933	
	KR 2.2	ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการหรืองานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับนานาชาติบนฐาน SCOPUS	จำนวน ผลงาน วิจัย	24	250	10	10	2	4	6	8	10	รฟบ./ผู้ช่วย คณบดี	02-5494933	
	KR 2.3	งบประมาณวิจัยจากหน่วยงานภายนอก (PPP, Industry, Government)	ล้านบาท	9.29	180	2	10	0.40	0.80	1.20	1.40	2.00	รฟบ./ผู้ช่วย คณบดี	02-5494933	

KR หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KR มทร. ลำดับที่	ผลลัพธ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566		เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ	
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4				5
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 (Strategic Issues) : Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : ภาคประกอบการ สังคม ชุมชน มีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจที่ดีขึ้น															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : (ระบุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของคณะ) ภาคประกอบการ สังคม ชุมชน มีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจที่ดีขึ้น															
	KR 3.1	กำลังคนในภาคประกอบการ/ภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับ การพัฒนาตามหลักสูตร Re-skill, Up-skill, New-skill หรือมาใช้บริการ (เรียน, อบรม, ใช้ห้อง LAB , ให้ คำปรึกษา)	คน	74	1500	200	4	40	80	120	160	200	รฟว./หัวหน้า สาขา	02-5494980	
	KR 3.2	ผลิตภัณฑ์ (สินค้าหรือบริการ) ในชุมชน/พื้นที่/ หน่วยงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน สร้างรายได้ หรือ สร้างมูลค่าเพิ่ม จากงานบริการวิชาการ หรือ การ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์บนฐานศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวน ผลิต ภัณฑ์	N/A	20	1	4	-	-	-	-	1	รฟว./รสน./หัวหน้า งานบริการวิชาการ และหัวหน้างาน ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	02-5494980	
	KR 3.3	รายได้จากบริการวิชาการ	ล้านบาท	0.99	320	0.50	4	0.10	0.20	0.30	0.40	0.50	รฟว./รสบ.	02-5494980	
	KR 3.4	ธุรกิจ Startup ที่ได้รับการบ่มเพาะจากมหาวิทยาลัย (แผนพลิกโฉม มทร.ธ)	ราย	N/A	100	1	4	-	-	-	-	1	รสน./รฟว./ หัวหน้าสาขา	02-5494935	
		KR 3.4.1 ธุรกิจ Startup ที่ได้รับการบ่มเพาะ จากมหาวิทยาลัย สามารถดำเนินการธุรกิจและ สร้างมูลค่าเพิ่ม	ร้อยละ	N/A	10	1	4	-	-	-	-	1	รสน./รฟว./ หัวหน้าสาขา	02-5494935	

KR หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KR มทร. ลำดับที่	ผลลัพธ์ที่สำคัญ (Key Results - KR) (ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566		เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ	
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4				5
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 (Strategic Issues) : Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : การบริหารจัดการ มีความทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว มีประสิทธิภาพสูง ปรับตัวได้เร็วต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อความยั่งยืน															
วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) : การบริหารจัดการ มีความทันสมัย ยืดหยุ่น คล่องตัว มีประสิทธิภาพสูง ปรับตัวได้เร็วต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อความยั่งยืน															
	KR 4.1	นวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานหรือ การบริหารจัดการ (Process Innovativeness)	นวัตกรรม	2	20	2	5	-	-	-	1	2	รสบ./งาน บุคลากร	02-5494933	
	KR 4.2	ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	ร้อยละ	100	80	80	5	60	65	70	75	80	รสบ./งาน บุคลากร	02-5494933	
	KR 4.3	รายรับนอกเหนือจากการจัดการศึกษาเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	137.11	100	100	5	20	40	60	80	100	รสบ./รฟว. หัวหน้าสาขา	02-5494933	
	KR 4.4	ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ร้อยละ	90.37	92	92	5	88	89	90	91	92	รสบ./รฟว./ รผน./ หัวหน้า สาขา	02-5494933	

3.10 สรุปตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI) และค่าเป้าหมาย แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์

KPI หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KPI มทร. ลำดับที่	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566		เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ	
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4				5
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 (Strategic Issues) : Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม															
	KPI 1.1.1	นักศึกษาที่มีผลสอบสมรรถนะวิชาชีพ ตามมาตรฐานระดับชาติ สาขาการจัดการโรงแรม	ร้อยละ	N/A	20	20	3	4	8	12	16	20	รฟว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 1.1.2	นักศึกษามีศักยภาพในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ เช่น Microsoft office, Digitaliteracy	ร้อยละ	N/A	50	50	3	10	20	30	40	50	รฟว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 1.1.3	นักศึกษาที่มีผลการทดสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล หรือเทียบเท่า TOEIC 450 ขึ้นไป	ร้อยละ	0.97	50	25	3	5	10	15	20	25	รฟว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 1.1.4	นักศึกษาหลักสูตรนานาชาติและหลักสูตรภาษาอังกฤษ มีผลการทดสอบภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า TOEIC 550 ขึ้นไป	ร้อยละ	21.25	80	60	3	20	30	40	50	60	รฟว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 1.1.5	หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรม เพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ	100	35	35	5	31	32	33	34	35	รฟว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 1.1.6	นักศึกษาเข้าสู่กระบวนการบ่มเพาะเตรียมความพร้อมเป็นผู้ประกอบการ	คน	395	2,000	300	5	100	150	200	250	300	รฟน./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 1.1.7	นักศึกษาหรือบัณฑิตได้รับรางวัลผู้ประกอบการ	ร้อยละ	1.01	5	0.25	4	0.05	0.10	0.15	0.20	0.25	รฟน./หัวหน้าสาขา	02-5494980	

KPI หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KPI มทร. ลำดับที่	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566			เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4	5			
					มทร.	คณะ									
KPI 1.1.8		จำนวนผู้เรียนในหลักสูตรธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) เพิ่มขึ้น (เทียบกับปีที่ผ่านมา)	ร้อยละ	N/A	20	20	4	4	8	12	16	20	รฟว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	

KPI หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KPI มทร. ลำดับที่	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566			เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4	5			
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 (Strategic Issues) : Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม															
	KPI 2.1.1	ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ ถูกนำไปใช้ประโยชน์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการ แข่งขัน ตอบโจทย์ท้าทายของประเทศ หรือพัฒนาชุมชน ให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน	จำนวน ผลงานวิจัย	10	150	10	5	2	4	6	8	10	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	
	KPI 2.1.2	สถานประกอบการที่ได้รับการถ่ายโอนองค์ความรู้ เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมแล้วก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้หรือช่วยแก้ปัญหา	แห่ง	N/A	5	1	3	-	-	-	-	1	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	
	KPI 2.1.3	ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในกลุ่มวารสาร วิชาการระดับ นานาชาติที่จัดกลุ่มเป็นวารสารที่มีผลกระทบสูง (Q1) ต่อผลงานที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติบน ฐาน SCOPUS	ร้อยละ	N/A	40	1	5	-	-	-	-	1	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	
	KPI 2.1.4	จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ โดยมีอาจารย์ หรือนักวิจัยจากหน่วยงานหรือสถาบันการศึกษาจาก ต่างประเทศเป็นผู้ร่วมประพันธ์	จำนวน บทความ	N/A	80	1	3	-	-	-	-	1	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	
	KPI 2.1.5	ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการ สร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (University- Industry Linkage)	จำนวน	1	60	1	5	-	-	-	-	1	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	
	KPI 2.1.6	จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม หรืองาน สร้างสรรค์ ที่ได้รับเลขที่คำขอ/เลขที่สิทธิบัตร หรืออนุ สิทธิบัตร หรือ ขึ้นบัญชีนวัตกรรม	จำนวน ผลงานวิจัย	33	140	8	4	-	2	4	6	8	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	

KPI หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KPI มทร. ลำดับที่	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566			เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4	5			
					มทร.	คณะ									
	KPI 2.1.7	จำนวนอาจารย์ที่ได้รับงบประมาณวิจัยจากทุกแหล่ง งบประมาณต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	ร้อยละ	N/A	25	10	5	2	4	6	8	10	รฟป./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	

KPI หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KPI มทร. ลำดับที่	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566			เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4	5			
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 (Strategic Issues) : Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม															
	KPI 3.1.1	จำนวนหลักสูตร Re-skill, Up-skill, New-skill ที่พัฒนา กำลังคนในอุตสาหกรรมเป้าหมายและ EEC	หลักสูตร	2	45	8	5	-	2	4	6	8	รฟว./รฝน./ หัวหน้าสาขา	02-5494980	
	KPI 3.1.2	องค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม ด้านศิลปวัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่นำไปใช้ให้เกิดการอนุรักษ์ สืบสาน หรือพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์	จำนวน องค์ความรู้	1	14	1	5	-	-	-	-	1	รฝน./หัวหน้า งานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	02-5494980	
	KPI 3.1.3	หน่วยงานของรัฐ ท้องถิ่น เอกชน และระดับสากล ที่ร่วมดำเนินโครงการบริการวิชาการ หรือสนับสนุนงบประมาณในการจัดบริการวิชาการ	หน่วย งาน	1	12	1	5	-	-	-	-	1	รฟว./รฝน./ หัวหน้างาน บริการวิชาการ	02-5494980	
	KPI 3.1.4	งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (Startup Co-Investment Funding)	ล้านบาท	0.32	100	0.10	5	0.02	0.04	0.06	0.08	0.10	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	

KPI หน่วยงาน ลำดับที่	สอดคล้องกับ KPI มทร. ลำดับที่	ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ (KPI)	หน่วยนับ	Based Line 2565 (คณะ)	ปี 2566			เกณฑ์การให้คะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566					ผู้รับผิดชอบ	เบอร์ติดต่อ	หมายเหตุ
					ค่าเป้าหมาย		น้ำหนัก	1	2	3	4	5			
					มทร.	คณะ									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 (Strategic Issues) : Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม															
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : (ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะ) Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม															
KPI 4.1.1		กระบวนการที่มีการพัฒนาเพื่อส่งเสริมสนับสนุนนโยบายยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (แก้ปัญหา / ส่งเสริม/สนับสนุน)	กระบวนการงาน	2	30	2	4	-	-	-	1	2	รฝบ./ผู้ช่วยคณบดี	02-5494933	
KPI 4.1.2		อาจารย์ที่ไปฝึกประสบการณ์วิชาชีพในสถานประกอบการหรือแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม / ชุมชน	ร้อยละ	27.88	25	25	4	5	10	15	20	25	รฝว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
KPI 4.1.3		อาจารย์ได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ	คน	5	30	5	4	1	2	3	4	5	รฝว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
KPI 4.1.4		อาจารย์ได้ระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอนระดับที่ 2 ขึ้นไป ตามกรอบ PSF/UK PSF	ร้อยละ	1.92	10	1	2	0.20	0.40	0.60	0.80	1.00	รฝว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
KPI 4.1.5		หน่วยงานที่ดำเนินการตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานภาครัฐ (ITA)	ร้อยละ	90.37	92	92	2	88	89	90	91	92	รฝบ./รฝว./รฝน./หัวหน้าสาขา	02-5494930	
KPI 4.1.6		จำนวนนักศึกษาต่างชาติ	คน	N/A	400	10	2	2	4	6	8	10	รฝว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	
KPI 4.1.7		จำนวนบุคลากรต่างชาติ	คน	N/A	30	2	2	-	-	-	1	2	รฝว./หัวหน้าสาขา	02-5494980	

หน่วย : บาท

ยุทธศาสตร์จัดสรร-แผนงาน-เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการกระทรวง-เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต/โครงการ-กิจกรรม	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น		ไตรมาส 1 (ต.ค.- ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค.- มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย.- มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค.- ก.ย.)	
		แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
- ตัวชี้วัด : นักศึกษามีสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล	คน	หน่วยงานกรอกข้อมูลในตัวชี้วัดนี้									
โครงการที่ 1 : โครงการพัฒนาศักยภาพตลอดช่วงชีวิต											
1. แผนการปฏิบัติงาน											
1.1 ตัวชี้วัด											
<u>เชิงปริมาณ</u>											
- จำนวนนักศึกษาได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะภาษาต่างประเทศตามมาตรฐานสากล	คน	500									
- นักศึกษาได้รับการบ่มเพาะพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	คน										
แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา											
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพ											
เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การจัดการศึกษามีคุณภาพ มาตรฐาน เปิดโอกาสในการเข้าถึงที่หลากหลาย											
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : นักเรียนในสังกัดมหาวิทยาลัยได้รับโอกาสทางการศึกษาขั้นพื้นฐานตามสิทธิ์ที่กำหนดไว้											
- ตัวชี้วัด : จำนวนนักเรียนที่ได้รับการอุดหนุนค่าใช้จ่ายในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน	คน	หน่วยงานกรอกข้อมูลในตัวชี้วัดนี้									
- ตัวชี้วัด : ร้อยละของการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรายการที่ได้รับอุดหนุน	ร้อยละ	100						100			
โครงการที่ 1 : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน											
1. แผนการปฏิบัติงาน											
1.1 ตัวชี้วัด											
<u>เชิงปริมาณ</u>											
- จำนวนนักเรียนได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน	คน	หน่วยงานกรอกข้อมูลในตัวชี้วัดนี้									

หน่วย : บาท

ยุทธศาสตร์จัดสรร-แผนงาน-เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการให้บริการกระทรวง-เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน ผลผลิต/โครงการ-กิจกรรม	หน่วยนับ	รวมทั้งสิ้น		ไตรมาส 1 (ต.ค.- ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค.- มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย.- มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค.- ก.ย.)	
		แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
เชิงคุณภาพ											
- ผู้ปกครองมีความพึงพอใจที่ได้รับการบริการศึกษาขั้นพื้นฐาน	ร้อยละ	100						100			

ประเภทรายจ่าย / รายการ	งบประมาณรายจ่าย (รวมทั้งสิ้น)		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้										
โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพตลอดช่วงชีวิต	395,000						395,000			
1. งบเงินอุดหนุน : เงินอุดหนุนทั่วไป	395,000						395,000			
1.1 ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศของนักศึกษา	395,000						395,000			
1.2 ส่งเสริมกระบวนการบ่มเพาะเตรียมความพร้อมนักศึกษาเพื่อเป็นผู้ประกอบการด้านการเกษตร										
แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา										
โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน										
1. งบเงินอุดหนุน										
1.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน										
แผนงาน : แผนงานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์										
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ										
1. งบเงินอุดหนุน										
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ										
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 Social and Culture Enhance by Innovation: การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม										
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	100,000					100,000				
1. งบเงินอุดหนุน	100,000					100,000				
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ										
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 Social and Culture Enhance by Innovation: การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	100,000					100,000				

ประเภทรายจ่าย / รายการ	งบประมาณรายจ่าย (รวมทั้งสิ้น)		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์										
1. งบลงทุน										
ครุภัณฑ์	873,400		218,350		218,350		218,350		218,350	
สิ่งก่อสร้าง										
2. งบเงินอุดหนุน : เงินอุดหนุนทั่วไป										
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน										
- ค่าตอบแทน										
- ค่าใช้สอย										
- ค่าวัสดุ										
- ค่าสาธารณูปโภค										
เงินอุดหนุนค่าสมาชิก										
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ										
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม	2,813,500				2,200,500		613,000			
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม	710,000				80,000		630,000			
ค่าใช้จ่ายบำรุงห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ										
3. เงินรับฝาก										
ค่าใช้จ่ายในการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่	188,000		188,000							
4. เงินกองทุนส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ										
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพของคณะ	4,516,000		4,516,000							

ประเภทรายจ่าย / รายการ	งบประมาณรายจ่าย (รวมทั้งสิ้น)		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้										
โครงการ : โครงการพัฒนาศักยภาพตลอดช่วงชีวิต										
1. งบเงินอุดหนุน : เงินอุดหนุนทั่วไป										
1.1 ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศของนักศึกษา										
1.2 ส่งเสริมกระบวนการบ่มเพาะเตรียมความพร้อมนักศึกษาเพื่อเป็น ผู้ประกอบการด้านการเกษตร										
แผนงาน : แผนงานยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา										
โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจน จบการศึกษาขั้นพื้นฐาน										
1. งบเงินอุดหนุน										
1.1 ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน										
แผนงาน : แผนงานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์										
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ										
1. งบเงินอุดหนุน	55,000				55,000					
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ										
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 Social and Culture Enhance by Innovation: การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	55,000				55,000					
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม										
1. งบเงินอุดหนุน	32,000				32,000					
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ										
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 Social and Culture Enhance by Innovation: การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	32,000				32,000					

ประเภทรายจ่าย / รายการ	งบประมาณรายจ่าย (รวมทั้งสิ้น)		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
แผนงาน : แผนงานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ										
ผลผลิต : ผลงานวิจัยและนวัตกรรม	280,000		160,000		120,000					
1. งบเงินอุดหนุน : เงินอุดหนุนทั่วไป										
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน										
- ค่าตอบแทน										
- ค่าใช้สอย										
- ค่าวัสดุ										
- ค่าสาธารณูปโภค										
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ	280,000		160,000							
ค่าใช้จ่ายพัฒนานักวิจัยและนวัตกรรม	100,000		100,000							
ค่าใช้จ่ายดำเนินโครงการวิจัยและนวัตกรรม	180,000		60,000		120,000					

ประเภทรายจ่าย / รายการ	งบประมาณรายจ่าย (รวมทั้งสิ้น)		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค.)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค.)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย.)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย.)	
	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล	แผน	ผล
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้วยสังคมศาสตร์										
1. งบลงทุน	1,178,900		1,178,900							
ครุภัณฑ์	497,600		497,600							
สิ่งก่อสร้าง	681,300		681,300							
2. งบเงินอุดหนุน : เงินอุดหนุนทั่วไป	3,580,400		968,600		968,400		968,400		675,000	
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน										
- ค่าตอบแทน	2,700,000		675,000		675,000		675,000		675,000	
- ค่าใช้สอย	480,000		160,000		160,000		160,000			
- ค่าวัสดุ	400,400		133,600		133,400		133,400			
- ค่าสาธารณูปโภค										
เงินอุดหนุนค่าสมาชิก										
เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการ										
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม	-									
- โครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม	-									
ค่าใช้จ่ายบำรุงห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ										
3. เงินรับฝาก										
ค่าใช้จ่ายในการประชุมนิเทศนักศึกษาใหม่	40,000		40,000							
4. เงินกองทุนส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพ										
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพของคณะ	616,000		616,000							

แบบ AP.05

3.17 สรุปงบประมาณรายจ่าย และงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 แยกตามพันธกิจ/ประเด็นยุทธศาสตร์

พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณเงินรายได้	รวม
1. ผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีความสามารถ และสมรรถนะทางวิชาชีพในด้านภาษาและ อุตสาหกรรมการบริการ	1. Learning to be Innovator: การเรียนรู้สู่การ เป็นนวัตกรรม	28,091,000	72,200,000	100,291,000
2. สร้างงานวิจัย และนวัตกรรมทางสังคม สู่ การนำไปใช้ประโยชน์	2. Research for Innovation: การวิจัยเพื่อ สร้างสรรค์นวัตกรรม		280,000	280,000
3. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย หรือภาคประกอบการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการจัดเก็บรายได้	3.Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้าน ศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	100,000	87,000	187,000
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม				
5. บริหารจัดการด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน	4.Innovative Management : การบริหารจัดการ ด้วยนวัตกรรม		710,000	710,000
รวมทั้งสิ้น		28,191,000	73,277,000	101,468,000

กรอบแนวทางการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะศิลปศาสตร์

1. แนวทางการติดตามประเมินผล

การกำกับติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของคณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ยึดหลักการกระจายอำนาจ ด้วยการสนับสนุนให้ใช้กลไกการบริหารงานของคณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก กอง ให้มีบทบาทหน้าที่ในการมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลและรับผิดชอบติดตามการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และกลวิธี/มาตรการที่ตนรับผิดชอบ โดยที่กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เป็นผู้วิเคราะห์ สังเคราะห์ และสรุปในภาพรวมของแผนเพื่อรายงาน ผู้บริหารระดับสูง และสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ต่อไป

2. ระยะเวลาการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลเป็นกลไกสำคัญเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ และก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องโดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ระยะเวลาในการติดตามแบ่งออกเป็นรายไตรมาส จำนวน 4 ครั้งต่อปี คือ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รอบ 3 เดือน รอบ 6 เดือน รอบ 9 เดือน และรอบ 12 เดือน โดย คณะกรรมการบริหารคณะติดตามประเมินผลความก้าวหน้าและผลสำเร็จ ผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะศิลปศาสตร์มหาวิทยาลัย และใช้เป็นข้อมูลในการประเมินผลการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์รวมทั้งเป็นข้อมูลสำหรับการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและการพัฒนาที่สามารถนำไปใช้กำกับการดำเนินงานตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จ

ในการขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อนำนโยบายและยุทธศาสตร์ คณะศิลปศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะเวลาที่ 2 พ.ศ.2566 – 2570 ไปสู่การปฏิบัติจำเป็นอย่างยิ่งที่คณะศิลปศาสตร์ จะต้องมีการพัฒนากลไก และวางเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันนโยบายและยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติต้องให้ความสนใจและตระหนักถึงปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จในประเด็นดังต่อไปนี้

1. การพัฒนากลไกและเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันนโยบายและยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

1.1 การสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการผลักดันให้นโยบายและยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติโดยเฉพาะผู้บริหาร และคณะบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยควรเสนอสาระสำคัญของนโยบายและยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ระยะที่ 2 พ.ศ. 2566 –2570 ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้รับทราบจุดเน้นและทิศทางในการดำเนินงานเพื่อจะได้มีการพัฒนามาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

1.2 การสร้างการรับรู้และบรรยายภาคเชิงผลักดันจากกลไกภายใน อันได้แก่กรรมการบริหาร คณะ คณะกรรมการประจำคณะ โดยจำเป็นต้องมีการนำเสนอชี้แจงถึงทิศทางและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน การจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นรอบ รวมทั้งการจัดให้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะเพื่อรับทราบความก้าวหน้าและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันระหว่างของคณะผู้บริหารและผู้รับผิดชอบ

1.3 การมีเวที หรือเปิดพื้นที่ในการร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานร่วมกันของคณะ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจะได้ร่วมมือกันผลักดันให้นโยบายและยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ

1.4 การกำหนดผู้รับผิดชอบหลัก และรายงานผลงานต่อสาธารณชน โดยต้องนำเสนอความก้าวหน้า รายงานผล สร้างการรับรู้ถึงผลการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ โครงการที่กำหนดไว้ในนโยบายและยุทธศาสตร์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบเป็นระยะ เพื่อจะได้เป็นปัจจัยกระตุ้นให้มีความพยายามในการผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลมากยิ่งขึ้น โดยในการนี้ควรต้องจัดให้มีการนำเสนอเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านช่องทางที่หลากหลายที่มีอยู่ในปัจจุบัน