

ชื่อแผนบริหารความเสี่ยง	3. เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา	
	3.1 การแสวงหาทุนวิจัยและพัฒนารองรับงานวิจัย	
เหตุการณ์ความเสี่ยงที่เลือกทำแผน	<p>✓ 1. ขาดการสำรวจสาเหตุที่แท้จริงของการแสวงหาทุนวิจัยที่นำไปบริหารจัดการจุดอ่อนภายในเพื่อปรับปรุงสถานการณ์ให้ดีขึ้น</p> <p>X 2. ขาดการจัดทำแผนจัดการพิเศษ เพื่อพลิกฟื้นสถานการณ์ที่มาจากความร่วมมือ โดยการมีส่วนร่วมของนักวิจัยและผู้ที่เกี่ยวข้อง</p>	
สาเหตุที่ทำให้เกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง	<p>✓ 1. ขาดการเข้าถึงความต้องการของนักวิจัย แหล่งทุนภายนอกเพื่อลดโอกาสและความรุนแรงที่ไม่ได้ทุนวิจัย</p> <p>X 2. ขาดการสร้างและทำกิจกรรมพิเศษเพื่อกระตุ้นให้นักวิจัยเข้าร่วมแผนฟื้นฟูหรือกิจกรรมพิเศษเพื่อพลิกฟื้นสถานการณ์ร่วมกัน โดยจัดทำเป็นแต่ละแผนงานที่ได้รับอนุมัติให้ดำเนินการได้</p>	
เกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สถานะเขียว	<p>X 1. มีข้อมูลสาเหตุรอบด้านและจัดทำแฟ้มข้อมูลที่ทำให้เข้าใจเหตุผลที่ได้รับทุนวิจัยน้อยลง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาแผนและกิจกรรมพิเศษเป็นแผนงานรองรับนักวิจัยเป็นรายบุคคล</p> <p>X 2. มีข้อมูลนักวิจัยกลุ่มเป้าหมายที่สามารถเข้าถึงและทำการพัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p> <p>/ 3. มีการทำแผนประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความเข้าใจและกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหา</p>	
ค่าความเสี่ยง	ก่อนการจัดการ (โอกาสxผลกระทบ) 3x5	หลังจัดการ (โอกาสxผลกระทบ) 1x3
KRIS ตัวชี้วัดสำหรับเฝ้าระวัง	<p>X 1. ขาดการทำกิจกรรมติดตามผลการขอทุนวิจัยรายบุคคลที่เป็นกลุ่มเสี่ยง</p> <p>X 2. ขาดการพัฒนาแฟ้มข้อมูล และแผนงานที่ใช้บริหารความเสี่ยงรายบุคคล</p> <p>X 3. แผนการจับคู่กับนักวิจัยที่มีความเสี่ยงรายบุคคลไม่สามารถดำเนินการได้จริง ไม่มีความร่วมมือจากนักวิจัย</p> <p>/ 4. ไม่สามารถเข้าถึงนักวิจัยกลุ่มเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยง</p> <p>/ 5. ไม่มีแผนงานฟื้นฟูสถานะที่ได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการ</p>	
ทะเบียนความเสี่ยงที่ใช้ประเมินผลดำเนินงาน	<p>1. เริ่มปีงบประมาณ 2562(ตุลาคม 2561-กันยายน 2562)</p> <p>2. จำนวนเงินวิจัยที่ได้รับจัดสรรมีแนวโน้มลดลง หรือคาดว่าจะลดลงในอนาคต โดยไม่มีข้อมูลสาเหตุความเสี่ยงและไม่มีแผนการดำเนินการ</p> <p>3. จำนวนนักวิจัยที่ไม่ได้รับทุน หรือไม่เข้าร่วมกิจกรรมตามแผนงานฟื้นฟูที่กำหนด</p>	

แผนบริหารความเสี่ยง วิจัย

	กิจกรรมในแผน	ผู้รับผิดชอบ	ไตรมาส1	ไตรมาส2	ไตรมาส3	ไตรมาส4
กิจกรรมที่ 1 นโยบาย เพิ่มเติม	<p>✓1. จัดทำทะเบียนประวัติ ปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศเชิงลึกของกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมทุกประเด็น</p> <p>x 2. จัดทำเนียบแหล่งทุนวิจัยภายนอกเชิงลึกและจัดลำดับการให้ทุนรวมถึงนโยบายที่ผ่านมาเพื่อเปรียบเทียบแนวโน้มในการจัดสรรในอนาคตและจัดหาแหล่งทุนภายนอกเพิ่มขึ้น</p> <p>✓3. กำหนดให้มีคณะกรรมการวิจัย รับผิดชอบในการกำกับติดตามนักวิจัยกลุ่มเป้าหมายเพื่อทราบความต้องการความช่วยเหลือและนำมาพิจารณาดำเนินการ</p>	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	/	/	/	/
กิจกรรมที่ 2 บุคลากร ภายในระหว่าง หน่วยงาน	<p>✓1. ประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จัดทำคู่มือเฉพาะในการขอทุน เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติตามได้ด้วยตนเอง</p>	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	/		/	
กิจกรรมที่ 3 กับผู้ใช้บริการ ผู้เรียน ผู้ปกครอง	-	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	-	-	-	-
กิจกรรมที่ 4 กับหน่วยงาน กำกับ	x 1. จัดประชุมวิเคราะห์ความเสี่ยงรายบุคคล	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	/		/	
กิจกรรมที่ 5 กับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	<p>✓1. เชิญหน่วยงานที่ให้ทุนเป็นกรรมการ ที่ปรึกษาโครงการวิจัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกตรงตามเป้าหมายของหน่วยงานที่ให้ทุน</p>	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย		/		
กิจกรรมที่ 6 กับชุมชน ภาคี เครือข่าย	<p>✓1. ทำความร่วมมือกับผู้ในระดับจังหวัด อำเภอ ตำบลเพื่ออำนวยความสะดวกในการลงพื้นที่/ดำเนินกิจกรรม และกำหนดหัวข้อให้ได้รับทุนสนับสนุนระยะยาว</p>	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน		/		

		(2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย		/		
กิจกรรมที่ 7 กับกลุ่มบุคคลอื่น	✓1. เชิญผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียงเป็นกรรมการ ที่ปรึกษาโครงการวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึกตรงตามเป้าหมายของหน่วยงานที่ให้ทุน	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย		/		
กิจกรรมที่ 8 กับสภาพแวดล้อม	✓1. จัดสถานที่ สภาพแวดล้อม อุปกรณ์ที่เอื้อต่อการทำงานของนักวิจัยให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย		/		
กิจกรรมที่ 9 อื่นๆ	x 1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในการขอทุนงานวิจัย เริ่มตั้งแต่หัวข้อ การนำเสนอให้ครอบคลุมทุกประเด็น เพื่อให้ให้นักวิจัยสามารถปฏิบัติได้	(1) รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน (2) ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย				/

								<p>ตามเป้าหมายของหน่วยงานที่ให้ ทุน</p> <p>5. เชิญผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียงเป็น กรรมการ ที่ปรึกษาโครงการวิจัย เพื่อให้เกิดข้อมูลเชิงลึกตรงตาม เป้าหมายของหน่วยงานที่ให้ทุน</p> <p>6. ทำความร่วมกับผู้นำระดับ จังหวัด อำเภอ ตำบล เพื่ออำนวยความสะดวก ความสะดวกในการลงพื้นที่ ดำเนิน กิจกรรม และกำหนดโจทย์วิจัยให้ ได้รับทุนสนับสนุนในระยะยาว</p> <p>7. จัดสถานที่ สภาพแวดล้อม วัสดุ อุปกรณ์เครื่องมือที่เอื้อต่อการ ทำงานวิจัย เพื่อช่วยให้ผู้วิจัย สามารถทำงานได้อย่างเต็ม ศักยภาพ</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

แผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2562
หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

สาเหตุที่ทำให้เกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดสำหรับเป้าประสงค์	กิจกรรม/แนวทางการจัดการความเสี่ยงที่นอกเหนือ จากกิจกรรมควบคุมที่มีอยู่	ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ				งบประมาณ (ถ้ามี)
				1	2	3	4	
ขาดการสื่อสารและทำกิจกรรม พิเศษเพื่อกระตุ้นให้สมาชิก เข้าร่วมแผนฟื้นฟูหรือ กิจกรรมพิเศษเพื่อผลักดัน สถานการณ์ร่วมกัน โดยจัดทำ เป็นแต่ละแผนงานที่ได้รับ อนุมัติให้ดำเนินการได้	1. ขาดการพัฒนา แฟ้มข้อมูลและแผนงานที่ ใช้บริหารความเสี่ยง รายบุคคล 2. ข้อมูลปัจจัยหลักที่ทำใ้ นักวิจัยระบุสาเหตุไม่ได้รับ ทุนวิจัยในเชิงลึกก่อนทำ แผนงาน 3. แผนงานที่จับคู่กับ นักวิจัยที่มีความเสี่ยง รายบุคคล ไม่มีผู้ ดำเนินงานได้จริง ไม่มี ความร่วมมือจากนักวิจัย	1. จัดทำทำเนียบแหล่งทุนวิจัยภายนอกเชิงลึก และ จัดทำตารางให้ทุนรวมถึงนโยบายที่นำมาเพื่อ เปรียบเทียบโอกาสที่จะได้รับทุนจัดสรรในอนาคต 2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การขอทุนงานวิจัย เริ่ม ตั้งแต่หัวข้อ การนำเสนอให้ครอบคลุมทุกประเด็น เพื่อให้ นักวิจัยสามารถปฏิบัติตามได้	(1) รองคณบดี ฝ่ายบริหาร และวางแผน (2) ผู้ช่วย คณบดีฝ่าย วิชาการและ วิจัย	/	/	/	/	

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2562
หน่วยงาน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

สาเหตุที่ทำให้เกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัดที่ได้รับประเมิน	กิจกรรม/แนวทาง การจัดการความเสี่ยงที่นอกเหนือ จากกิจกรรมควบคุมที่มีอยู่	ก่อนดำเนินการ			หลังดำเนินการ			การ ยอมรับ	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ/อื่นๆ	
			โอกาส เกิด	ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	โอกาส เกิด	ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง			
ขาดการสื่อสารและทำกิจกรรม พิเศษเพื่อกระตุ้นให้นักวิจัย เข้าร่วมแผนฟื้นฟูหรือ กิจกรรมพิเศษเพื่อพลิกฟื้น สถานการณ์ร่วมกัน โดยจัดทำ เป็นแต่ละแผนงานที่ได้รับ อนุมัติให้ดำเนินการได้	1.ขาดการพัฒนา เพิ่มข้อมูลและแผนงาน ที่ใช้บริหารความเสี่ยง รายบุคคล 2. ข้อมูลปัจจัยหลักที่ทำ ให้นักวิจัยระงับสาเหตุ ไม่ได้รับทุนวิจัยในเชิงลึก ก่อนทำแผนงาน 3. แผนงานที่จับคู่กับ นักวิจัยที่มีความเสี่ยง รายบุคคล ไม่มีผู้ ดำเนินการได้จริง ไม่มี ความร่วมมือจากนักวิจัย	1. จัดทำทำเนียบแหล่งทุนวิจัย ภายนอกเชิงลึก และจัดลำดับ การให้ทุนรวมถึงนโยบายที่ผ่าน มาเพื่อเปรียบเทียบโอกาสที่จะ ได้รับทุนจัดสรรในอนาคต 2. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ใน การขอทุนงานวิจัย เริ่มตั้งแต่ หัวข้อ การนำเสนอให้ ครอบครัวกลุ่มทุกประเด็น เพื่อให้ นักวิจัยสามารถปฏิบัติได้	3	5	สูง	1	3	ปานกลาง	/	/	
									ได้ ไม่ ได้		